

Capital, 20 yıldır Türkiye'nin En Güçlü 30 Kadın Araştırması'nı gerçekleştiriyor. Türkiye ekonomisi ve iş hayatına yön veren, sivil toplum kuruluşlarındaki öncü rolleriyle topluma örnek olan 30 güçlü kadını belirlediğimiz araştırma, ilham veren kadınların kriz döneminde dahi gruplarını büyüterek üretim ve yatırıma devam ettiğini gösteriyor. İşte milyar dolarlık şirketlerin kaptan köşkünde oturan ve binlerce kişiye istihdam sağlayan Türkiye'nin en güçlü 30 kadını...



1

GÜLER SABANCI

Yönetim Kurulu Başkanı
Sabancı Topluluğu

60

milyar TL KONSOLİDE SATIŞ

15 yıldır Sabancı Topluluğu'na liderlik ediyor. Yeni Neslin Sabancı'sı vizyonu ile grup şirketlerinin stratejik yol haritasında birçok başarıya imza attı. Topluluğun, 2019'da gelirleri bir önceki yıla göre yüzde 10 arttı, konsolide satışları ise 60 milyar TL oldu. YEKA-2 ihalesinde tahsise açılan 1.000 MW'lık kapasitenin yarısını Enerjisa üretim portföyüne katarken Kordsa, kompozitte 4'üncü şirket satın almasını yaptı. Böylece uzay ve sivil havacılık sektörünün önemli oyuncularının stratejik tedarikçisi oldu.

● **AYÇE TARCAN AKSAKAL**
aaksakal@capital.com.tr

30 GÜÇLÜ KADIN LİDER

**2****SUZAN SABANCI
DİNÇER**Yönetim Kurulu Başkanı
Akbank**387**milyar TL **AKTİF BÜYÜKLÜK**

Akbank'ın 2019'da toplam aktiflerini 387 milyar TL seviyesine çıkardı. Bankanın kredileriyle ekonomiye sağladığı destek 269 milyar TL'ye ulaştı. 2019'da 5 milyar 352 milyon TL konsolide net kâr elde eden banka onun yönetiminde 2019'da Euromoney tarafından "Awards for Excellence 2019-Mükemmellik Ödülleri 2019" kapsamında Dünya'nın En İyi Dijital Bankası ödülünü ve "Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Dijital Bankası" unvanını aldı. Uluslararası kuruluşlarca Türkiye'nin en iyi bankası seçildi.

**3****SEMAHAT
ARSEL**Yönetim Kurulu Üyesi
Koç Holding**1,9**milyar dolar **KİŞİSEL SERVET**

Vehbi ve Sadberk Koç'un en büyük çocuğu olarak 1928'de dünyaya geldi. 56 yıldan bu yana Koç Holding'in yönetim kurulu üyeliği görevini yürütüyor. Divan Otel'i'nin kuruluşunda başlayan iş hayatında, çeşitli roller üstlendi. Vehbi Koç Vakfı'nın yönetiminde üstlendiği görevlerle Türkiye'nin en önemli sosyal sorumluluk projelerine liderlik etti. Vehbi Koç Vakfı ile Setur'un yönetim kurulu başkanlığını yürütüyor. Semahat Arsel Hemşirelik Eğitim ve Araştırma Merkezi'nin başkanı.

**4****BEGÜM DOĞAN
FARALYALI**Yönetim Kurulu Başkanı
Doğan Grubu**13,3**milyar TL **CİRO**

2019'da holdingin konsolide gelirlerini yüzde 9 oranında artırarak 13,3 milyar TL'ye taşıdı. 2019'da borsa performansı bakımından da yatırımcıları mutlu etti. Grubun piyasa değeri yüzde 98 artarken gelirlerdeki artışa en önemli katkıyı Aytemiz ve Doğan Enerji Grubu yaptı. Grubun finansal hizmetler alanındaki faaliyetlerini yatırım bankacılığıyla büyüttmeyi amaçlıyor. 2020'de yeni yatırım fırsatları arayışını sürdürüyor. Hedefi hem yeni iş kollarına adım atmak hem de mevcut iş kollarında kârlı büyümek.

5

**HANZADE DOĞAN
BOYNER**

Kurucu ve
Yönetim Kurulu Başkanı
Doğan Online ve
Hepsiburada Grubu



Doğan Online, bünyesindeki teknoloji markalarıyla Türkiye'de online ticarete liderlik ediyor. Hepsiburada ise Türkiye'de olduğu gibi bölgesel lider bir teknoloji şirketi olma yolunda hızla ilerliyor. Türkiye'nin spora yönelik şans oyunları alanında en büyük teknoloji markasını

da kuran ve liderliğe taşıyan Hanzade Doğan Boyner, sürdürülebilir ekonomik kalkınma ve sosyal güçlenme için kız çocuklarına ve kadın girişimciliğine büyük önem veriyor.

300milyondan fazla
aylık**ZİYARET****6****CAROLINE
N. KOÇ**Yönetim Kurulu Üyesi
Koç Holding

2016'dan beri Türkiye'nin en büyük holdingi Koç Holding'in yönetim kurulu üyesi. İsviçre St. George's School'da lise eğitimini tamamladıktan sonra ABD'de Babson College İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Haremlique İstanbul ve Selamlıque Türk Kahvesi markalarının kurucusu olan Koç, aynı zamanda Türkiye Aile Planlaması Vakfı'nın yönetim kurulu başkanı, Tohum Vakfı'nın yönetim kurulu üyesi, Tina Vakfı ve Çağdaş Eğitim Vakfı'nın da kurucu üyesi.

153,5milyar TL **CİRO**

7

ÜMİT BOYNER

Yönetim Kurulu Üyesi
Boyner Grup

8.500

ÇALIŞAN SAYISI

Toplam 300 mağazası ve 8.500 çalışanı olan Boyner Grup'ta, yenilikçi iş fikirlerinden büyük finansal kararlara kadar farklı süreçlerde önemli bir rol oynuyor ve sosyal sorumluluk projelerine yönetim kurulu seviyesinde destek veriyor. 2019'da, "İyi İşler" programında yer alan kadın girişimcilerin pazara erişimlerini artırmak üzere tasarlanan Morhipo İyi İşler Dükkan projesini hayata geçirdi. Yönetim kurulu başkanlığını yaptığı "Hedefler için İş Dünyası Platformu" önemli sürdürülebilirlik çalışmalarına imza atıyor.



ZEYNEP BODUR OKYAY

Yönetim Kurulu Başkanı
ve CEO
Kale Grubu

8

207

milyon dolar İHRACAT

Grup bünyesindeki 19 şirkette 5 bin 216 kişiye istihdam sağlıyor. Grubunu yapı ürünleri ile yenilikçi büyüme alanı savunma ve havacılık ekseninde büyütüyor. 2018'de 185 milyon dolar olan grubun ihracatını 2019'da 207 milyon dolara yükseltti. Son 4 yılda, 550 milyon TL yatırım yapılmasını sağladı. 2020-2022 döneminde 400 milyon lira yatırım hedefi bulunuyor. 3'üncüsünü gerçekleştirdiği İbrahim Bodur Sosyal Girişimcilik Ödülü'yle sosyal fayda yaratacak yeni nesil sosyal girişimcilerin çıkmasını teşvik ediyor.

9

EMİNE KAMIŞLI

Başkan Yardımcısı
Esas Holding

3

milyar dolar CİRO

Havacılık, gayrimenkul ve lojistik alanlarında yatırımları olan holdingin hazine ve varlık yönetiminden sorumlu. Esas Sosyal çatısı altındaki kurumsal sosyal sorumluluk projelerinde aktif olarak yer alan Kamlı, ailenin sosyal yatırım birimi Esas Sosyal'in başkanlığını yürütüyor. Türkiye'nin ilk kadın yatırım fonu TİKAD Yatırım A.Ş'nin kurucularından ve fonun yönetim kurulu başkan yardımcısı olan Kamlı, inovatif şirketlere yatırım yapıyor.

NURTEN ÖZTÜRK

Yönetim Kurulu
Kurucu Üyesi
OPET

10

46,3

milyar TL CİRO

28 yıl önce eşi Fikret Öztürk'le OPET'i kurdu. İş dünyasının en başarılı girişimcilerinden. 2002 sonunda Koç Holding Enerji Grubu'nun yüzde 50'sine ortak olduğu şirketi, bugün Türkiye'nin 2'nci büyük akaryakıt dağıtım şirketi oldu. Capital500'de ise 4'üncü sırada yer alıyor. OPET'in geçen yıl pazar payı yüzde 19 olurken cirosu 46,3 milyar TL'ye yükseldi. Öztürk, 512 Sunpet, 1.181 OPET istasyonu ile hizmet veren OPET'in kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin de fikir liderliğini ve yöneticiliğini yapıyor.

11

FEYHAN YAŞAR

Yönetim Kurulu
Başkan Vekili
Yaşar Topluluğu

6,2

milyar TL CİRO

Türkiye ekonomisinin üzerinde büyümeyi sürdüren Yaşar Holding, 2019'u 6,2 milyar TL konsolide brüt ciroyla tamamladı. 2019'da toplam 217 milyon TL yatırım gerçekleştirdi ve 150 milyon dolar yurt dışı gelir elde etti. Yaklaşık 40 yıldır her kademesinde çalıştığı grubun bu noktaya gelmesinde en önemli katkıda bulunanların başında gelen Feyhan Yaşar'ın en önemli hedefi ana iş kollarında pazar ve inovasyon odaklı, sürdürülebilir ve kârlı büyümek.

EBRU ÖZDEMİR

Yönetim Kurulu
Başkanı
Limak Yatırım

12

4,6

milyar dolar CİRO

Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nün ardından Fordham Üniversitesi'nde MBA yaptı. 12 yıldır 60 binin üzerinde çalışanı olan Limak Şirketler Grubu'nun iştiraki Limak Yatırım'ın yönetim kurulu başkanlığını yürütüyor. Grup bünyesinde Çanakkale Köprüsü ve Kuzey Marmara Otoyolu gibi projeleri takip ediyor. Limak Vakfı'nın yönetim kurulu başkanlığı görevini de yürüten Özdemir, kadın mühendislerin daha fazla ve daha eşit temsil edilmesini amaçlayan "Türkiye'nin Mühendis Kızları" projesinin kurucusu.





13 **İPEK ILICAK KAYAALP**
Yönetim Kurulu Başkanı
Rönesans Holding

5,4 milyar dolar **CİRO**

2018'de Dünya Ekonomik Forumu "Genç Global Liderleri" kapsamında, önümüzdeki beş yıl içerisinde dünyanın geleceğini şekillendirme potansiyeli olan 100 kişiden biri arasında yer aldı. Rönesans, ENR uluslararası en büyük müteahhitler listesinde bir önceki yıla göre 3 sıra yükselerek 33'üncü sırada yer alırken Avrupa'nın da en büyük 9'uncu uluslararası müteahhitlik şirketi oldu. Holding 1,4 milyar dolarlık yatırımla petrokimya üreticisi olmaya hazırlanıyor.

14 **İPEK KIRIÇ**
CEO
Sirena Marine
Yönetim Kurulu Üyesi
Koç Holding

153,5 milyar TL **CİRO**

Sirena Marine'de 2012'den beri CEO ve yönetim kurulu üyesi olarak görev yapıyor. 2016'dan bu yana da Koç Holding yönetim kurulu üyeliğini yürütüyor. Kırıç, TEGV mütevellî heyeti ve KVK Koç Özel Lisesi icra kurulu üyesi. Suna ve İnan Kırıç Vakfı kurucu yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra Vehbi Koç Vakfı, Temel Ticaret ve Yatırım, Zer Merkezi Hizmetler, Amerikan Hastanesi, Arçelik Pazarlama ve Setur Servis Turistik şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevini yürütüyor.

15 **İDİL YİĞİTBAŞI**
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili
Yaşar Holding

6,2 milyar TL **CİRO**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamladı. İş hayatına 1986'da Yaşar Topluluğu'nda finans sektöründe başladı. 2003-2009 yılları arasında holding başkan vekili, 2009-2015 yılları arasında ise holding yönetim kurulu başkanı olarak görev yaptı. 2015'ten bu yana 21 şirket, 25 fabrika ve 7 bin 500 çalışanı olan Yaşar Holding'in başkan vekili, Pınar Süt'ün ise yönetim kurulu başkanı.

16 **FÜSUN TÜMSAĞ**
Yönetim Kurulu
Başkanı
İş Bankası

468,1 milyar TL **AKTİF BÜYÜKLÜK**

Bir yıl önce, Türkiye'nin en büyük özel bankasının yönetim kurulu başkanlığına geldi. Çekirdekte yetişmiş bir yönetici. Bankada 39 yılı geride bırakan tecrübeli isim, İş Bankası'nın 2019 yılında aktif büyüklüğünü 468,1 milyar TL'ye yükseltti ve özel bankalar arasındaki lider konumunu sürdürdü. Bu yıl, 96'ncı yaşını kutlayacak olan banka kaynaklarını ülkenin sürdürülebilir kalkınması için kullanarak değer yaratmaya devam ediyor.

17 **CANAN M. ÖZSOY**
Yönetim Kurulu
Başkanı ve CEO
General Electric
Türkiye

3 milyar TL **CİRO** (*)

8 yıl önce şirkette başkanlık ve genel müdürlük koltuğuna oturan Canan Özsoy, bugün itibarıyla 5 şehirde, yaklaşık 2 bin 500 çalışanıyla kamu ve özel sektöre yönelik olarak sağlık, enerji, havacılık ve dijitalleşme alanlarında teknoloji çözümleri sağlayarak yatırımları yönetiyor. En önemli önceliği sağlık, yenilenebilir enerji ve havacılık alanlarındaki projelerin hayata geçirilmesi.

(*) Tahmini.



18 **ALİZE DİNÇKÖK**
Yönetim Kurulu ve
İcra Kurulu Üyesi
Akkök Holding

14,9 milyar TL **CİRO** (*)

Enerjiden kimyaya, karbon elyaftan akriliğe ve gayrimenkule kadar pek çok farklı sektörde faaliyet gösteren holdingde, geçen yıl faaliyet gösterilen alanlarda mevcudu korumaya ve nakit akımında temkinli olmaya odaklandı. Grubun 2019'da kombine yurt dışı satışları 2,6 milyar TL'nin üzerinde gerçekleşti. Bu yıl COVID-19 salgını sonrası süreci dikkatlice okuyarak, grubun pozisyonunu doğru belirlemek ve 2020'yi bir önceki yılın da ilerisinde kapatabilmeyi hedefliyor.

(*) 2018 yılı cirosu

19 **GÜLDEN YILMAZ**
Yönetim Kurulu
Üyesi
Koton Mağazacılık

3,9 milyar TL CİRO

Sıfırdan eşi Yılmaz Yılmaz ile Koton markasını yaratan Gülden Yılmaz, Türkiye'nin önde gelen girişimcileri arasında. Koton'un cirosu 2019'da 3,9 milyar TL oldu. Türkiye ile birlikte toplam 30 ülkede faaliyet gösteren Koton'un 204'ü yurt dışında olmak üzere toplam 508 mağazası bulunuyor. Gülden Yılmaz'ın en önemli hedefi 5 kıtada, en zengin ve en beğenilen koleksiyonlara sahip global moda markası olmak. Yılmaz, kadın girişimciliği destekliyor.

20 **DEMET SABANCI ÇETİNDÖĞAN**
Başkan
Dems Group-Mediasa

500 milyon dolar
KİŞİSEL SERVET

Richmond College'da işletme eğitimi sonrasında kariyerine Sabancı Holding'de tekstil alanında başladı. 2003-2008 arasında Bossa ve Yünsa'nın yönetim kurulu üyeliğini yaptı. Girişimcilik kariyerine 2000'de eşi Cengiz Çetindoğan ile kurduğu perakende tekstil şirketi Dems ile başlayan Çetindoğan, Gucci, Tom Ford, Lanvin, Alexander McQueen gibi lüks markaları Türk tüketicisiyle buluşturdu. Ünlü İngiliz perakende zinciri Harvey Nichols'ı, 120 yıllık Fransız Galeries Lafayette'i Türkiye'ye getirdi. Dems Group'un turizm yatırımları arasında Pera Palace Hotel, The St. Regis İstanbul bulunuyor.

21 **MELTEM DEMİRÖREN OKTAY**
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı
Demirören Holding

500

milyon dolar KİŞİSEL SERVET

Holdingde yönetim kurulu başkan yardımcısı olarak görev yapıyor. Doğan Medya Grubu'nun satın alınmasına kadar Demirören Holding'in Vatan ve Milliyet gazetelerini yöneten Meltem Demirören Oktay, Hürriyet Gazetesi ve Kanal D başta olmak üzere Demirören Medya Grubu'nu bünyesinde bulunduran Demirören Holding'de başkan yardımcısı olarak kritik rol oynuyor.



22 **LEYLA ALATON**
Yönetim Kurulu Üyesi
Alarko Holding

11,2 milyar TL CİRO

İstanbul Özel Notre Dame de Sion Fransız Lisesi mezuniyeti sonrasında ABD'de Fairleigh Dickinson Üniversitesi'nde İş İdaresi ve Yöneticilik Bölümü'nü bitirdi. Master'ını New York Üniversitesi'nde sosyal bilimler dalında tamamladı. Alvimedica Tıbbi Ürünler'in yönetim kurulu başkanı olan Alaton, Türk-Fransız ilişkilerine katkılarından dolayı Fransa'nın en büyük devlet nişanı olan Légion d'Honneur ile ödüllendirildi. Kadın hakları, kadının güçlenmesi ve girişimcilik konularında aktif ve popüler bir konuşmacı.

23 **NEŞE GÖK**
Yönetim Kurulu
Başkanı
İnci Holding

3,7 milyar TL CİRO

Holding'in üçüncü kuşaktaki ilk temsilcisi. 9 şirket ve 3 bin çalışana liderlik ediyor. Aynı zamanda lisanslı bir melek yatırımcı. Akü üretiminde İnci GS Yuasa'da Japonlarla, jant üretiminde Maxion İnci Türkiye Operasyonları'nda Brezilyalılarla ortak olan şirket, toplam üretiminin yüzde 70'ini 100'den fazla ülkeye ihraç ediyor. Holding, 2019'da yeni fabrikasıyla akü üretim kapasitesini 7 milyon adede çıkararak Türkiye'nin en büyük akü üreticisi oldu. Gök, yüzde 12 büyümeye planlıyor. Yeni yatırımları ve stratejik ortaklıkları gündeminde tutmaya devam ediyor.

24 **EBRU DORMAN**
CEO
MV Holding

4,4 milyar TL CİRO

Teknoloji, enerji ve konaklama alanlarındaki iştirakleriyle 2019 cirosu 4,4 milyar TL olan MV Holding'in 2 bine yakın çalışanı var. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden birincilikle mezun olduktan sonra UC Berkeley Endüstri Mühendisliği'nde TÜBİTAK-NATO bilim bursuyla okuyan Dorman, aynı zamanda erken aşama teknoloji girişim sermayesi fonlarından StartersHub'ın yönetim kurulu başkanı. Bireysel ve kurumsal olarak Amerika, Avrupa ve Türkiye'de 80'den fazla teknoloji girişimine yatırım yaptı.





25 **ESİN GÜRAL ARGAT**
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Gürallar Grubu

1,7 milyar TL CİRO

Cam, turizm, yapı ve imalat sektörlerinde faaliyet gösteren grubunun 2019 cirosunu yüzde 42 büyütürken 1,7 milyar TL olmasında etkin rol oynadı. 4 bin kişiye istihdam sağlayan Güral Argat'ın öncelikleri arasında kadın çalışan oranının artırılması var. Son 2 yılda beyaz yakalı çalışanlar içerisindeki kadın çalışan oranını yüzde 36'dan yüzde 48'e taşıdı. Bu yıl ise odağında risk yönetimi bulunuyor. Grubun Maldivler'de ultra lüks segmente hitap edecek ikinci ada projesi yatırımı hızla devam ediyor.

26 **AHU BÜYÜKKUŞOĞLU SERTER**
Yönetim Kurulu Başkanı
Fark Holding

250 milyon Euro CİRO

2019'da otomotiv yan sanayi ve turizm gibi farklı alanlarda yatırımları bulunan holdingin istihdamını yüzde 12 büyüttü. 20 milyon Euro ihracat, 250 milyon Euro da ciro gerçekleştirdi. Yüzde 50'si kadınlardan oluşan 2 bin kişilik bir ekibi yönetiyor. Aynı zamanda yatırımcı ve girişimci. Kendi işleri dışında çeşitli girişimlere bugüne kadar 10 milyon doların üzerinde yatırım yaptı. Daha çok teknoloji, akıllı ulaşım ve kadının iş dünyasındaki yerini güçlendiren işlere yatırım yapıyor.

27 **SEMA GÜRAL SÜRMELİ**
Yönetim Kurulu Üyesi
NG Grup

1,1 milyar TL CİRO

Dünyanın en büyük porselen üreticisi konumunda olan Kütahya Porselen'in yönetim kurulu başkanı. NG Grubu'nun yönetim kurulu başkanı ve kurucusu Nafi Güral'ın büyük kızı olan Sürmeli, şirketinde teknoloji, inovasyon ve tasarıma odaklanıyor. Hızla gelişen teknolojisi sayesinde, sadece 20 saniyede 83 parçadan oluşan 12 kişilik bir yemek takımı üretebilen şirket, ürettiği ürünleri başta Avrupa ülkeleri olmak üzere 72 farklı ülkeye ihraç ediyor. Şiir yazar, beste yapan Sürmeli, Anadolu Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Seramik Bölümü mezunu.

28 **ARZU ASLAN KESİMER**
Genel Müdür
Tat Gıda

3,1 milyar TL KOMBİNE CİRO

Tat Gıda'nın 9 yıldır genel müdürlüğünü yürütüyor. Aynı zamanda Düzey Pazarlama'nın yönetim kurulu üyesi. Her iki şirkette toplam 1.625 kişi çalışıyor. Göreve geldiğinden bu yana şirketin cirosunu ve kârlılığını her yıl yükseltmeyi başardı. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nin başkan yardımcısı. Ajandasının ilk sırasında dijital dönüşüm yer alıyor. Hedefi şirketinin Türkiye ve öncelikli yurt dışı pazarlarda konumunu daha da güçlendirmek. Satış hacmini artırma, kârlı ve sürdürülebilir büyüme hedefli çalışmalarına devam etmeyi planlıyor.

29 **FİLİZ YAVUZ DİREN**
Genel müdür
Philip Morris/Sabancı

28 milyar TL CİRO

Türkiye'deki yatırımı 1 milyar doların üzerinde olan ve yaklaşık 6 bin kişiye doğrudan ya da dolaylı olarak istihdam sağlayan Philip Morris Sabancı'nın global şirketi Philip Morris International (PMI) 180 ülkede faaliyet gösteriyor. 20 yıldır Philip Morris/Sabancı bünyesinde çeşitli kademelerde görev alan Filiz Yavuz Diren, Türkiye genel müdürlüğü görevini üstlenen ilk kadın yönetici olmakla birlikte PMI dünyası içindeki büyük pazarları yöneten 7 kadın genel müdüründen biri.



30 **HÜLYA GEDİK**
Yönetim Kurulu Başkanı
Gedik Holding

1.600 ÇALIŞAN

Sanayide faaliyet gösteren sadece birkaç kadın patrondan biri... Türkiye'nin ilk kuşak sanayicilerinden merhum Halil Kaya Gedik'in kızı olan Hülya Gedik, 2012 yılında babasının vefatının ardından Gedik Holding, Gedik Kaynak, Gedik Döküm ve Vana, Gedik Elitim Vakfı ve Gedik Üniversitesi'nin yönetimini üstlendi. İstanbul Gedik Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı da olan Gedik, 1989'dan itibaren grubun ihracata odaklanmasında önemli rol oynadı.